



St@dium

e-zine van Stade Advies, Kwaliteit van samenleven

Nummer 8, september 2008

1. Welkom bij het e-zine van Stade Advies	2
2. De agressie te lijf	3
3. De toekomst van de bloemkoolwijken	5
4. Ieder kind wint	6
5. Zorg voor senioren, hoe eerder hoe beter.....	7
6. Onduidelijkheid over het veiligheidshuis	8
7. Workshop Kosten en kostprijzen	9
8. Diversiteit in het jeugdbeleid.....	11
9. Het maken van wijkanalyses	12
10. Kindermishandeling	13
11. Risicomanagement bij BCF	15
12. Regisseren van actief burgerschap.....	16
13. NIMBY zorgvoorzieningen.....	18
14. Leer uw eigen schuldpreventie-training maken.....	20
15. Parels van integratie 2008 bekend.....	22
16. Aanpak jongeren op straat	23
17. Onderhandelen in subsidierelaties	25
18. BCF en de cultuursector	27
19. Nieuw bestuur Nationale Jeugdraad	29
20. Praktijksessie Aanbesteden	30
21. Jongeren en geld.....	32
22. Financieel beleid.....	34

Colofon

St@dium is een uitgave van Stade Advies en verschijnt 11 keer per jaar.

Redactie: de heer J. Floris en mevrouw A. van der Pol

Redactie-adres : Stade Advies, Postbus 13124, 3507 LC Utrecht

T: (030) 23 61 861, E: e-zine@stade.nl

www.stade-advies.nl

© 2004 Stade Advies – Alle rechten voorbehouden

Welkom bij het e-zine van Stade Advies

Met dit e-zine brengen we u op de hoogte van belangrijke ontwikkelingen en wetenswaardigheden in de maatschappelijke sector en van onze mogelijkheden om u hierin bij te staan. Niet alle artikelen en nieuwsflitsen zullen op u, uw organisatie of uw functie van toepassing zijn. Toch zijn wij er van overtuigd dat u zeker steeds een aantal wetenswaardigheden of trends aantreft die voor u interessant zijn. Kijkt u zelf!

St@dium verschijnt aan het begin van iedere maand, behalve in augustus. Het volgende nummer kunt u op 1 oktober 2008 verwachten.

Natuurlijk stellen we het op prijs uw reactie te ontvangen. Heeft u ideeën, opmerkingen, suggesties of aanmerkingen? Mail deze naar de redactie. Dit kunt u doen via de knop 'Contact'. Het kan zijn dat u deze St@dium ontvangt zonder dat u zich hiervoor aangemeld heeft. Mocht u dit e-zine niet meer willen ontvangen, dan kunt u dit laten weten via de knop 'Aan- en afmelden'.

Wilt u meer weten over onze diensten en producten, kijk dan ook op onze website www.stade-advies.nl. Als u vragen heeft, dan kunt u vanzelfsprekend altijd contact met ons opnemen. Telefonisch zijn wij bereikbaar tijdens kantooruren op nummer (030) 23 61 861. U kunt ons ook een e-mail sturen via de knop 'Contact', dan nemen wij zo snel mogelijk contact met u op.

De redactie

Anja van der Pol
Sjaak Floris

De agressie te lijf

Agressieregulatietraining voor jongerenwerkers, buurt(sport)werkers en groepsleiders die werken met jongeren

Met agressie op zich is niets mis. Mits het geuit wordt op een niet schadelijke manier. Professionals die werken met jongeren hebben te maken met jeugd die er soms niet voor terugdeinst schadelijk agressief gedrag te gebruiken. Hoe ga je daar als jongerenwerker, buurt(sport)werker of groepsleider mee om?

Eendaagse training

Op 7 oktober en 13 november 2008 organiseert Stade Advies samen met Sens Consultancy de eendaagse training 'De agressie te lijf'. Hierin worden praktijksituaties besproken en begrippen behandeld als grenzen stellen, respect en weerbaarheid. Met fysieke oefeningen, afgeleid van vechtsporten, leert u die begrippen in praktijk te brengen. Zodat u meer inzicht krijgt in agressief gedrag en daar beter mee om kunt gaan. Deze psychofysieke, bewegingsgerichte aanpak sluit aan bij de interesse van jongeren en verbetert zowel hun lichamelijke als psychologische gezondheid. Na de training bent u zelf in staat met de fysieke oefeningen aan de slag te gaan met jongeren.

De agressie te lijf

Sens Consultancy heeft 'Agressie te lijf' speciaal ontwikkeld voor eenieder die wil leren omgaan met agressief gedrag. Er wordt aandacht besteed aan stoeivormen (judo) en trefvormen (karate etc.). Het gaat niet om het aanleren van deze sporten. De bewegingsvormen worden gebruikt om thema's te behandelen die te maken hebben met sociaal-emotionele aspecten van gedrag en probleemgedrag.

Opzet van de training

De eendaagse training begint met het bespreken van agressief gedrag en het leren omgaan daarmee. Vervolgens zullen de deelnemers met fysieke oefeningen ingaan op een bepaald thema. Dit thema zal bepaald worden door de deelnemers. Men kan o.a. kiezen uit thema's als: confrontatie aangaan, grenzen stellen en doorzettingsvermogen. In het tweede deel van de dag zullen het thema en de fysieke oefeningen toegepast worden op casussen die deelnemers van te voren ook zelf kunnen inbrengen. De deelnemers hoeven geen ervaring te hebben met vechtsport.

Datum:	Dinsdag 7 oktober of Donderdag 13 november
Tijd:	9.00 - 17.00 uur
Locatie:	Nieuwegein, Nieuwegein's Business Center
Aantal deelnemers:	per groep minimaal 14 en maximaal 18 personen
Prijs:	€ 395,- per deelnemer

Materiaal en factuur

Na uw inschrijving ontvangt u drie weken voordat de training begint een bevestiging, materiaal ter voorbereiding, de routebeschrijving en apart een factuur voor de deelnamekosten. Overig trainingsmateriaal ontvangt u ter plekke.

Korting

Neemt u samen met een collega van dezelfde organisatie deel aan de training, dan ontvangt de tweede deelnemer 10% korting op het trainingsgeld.

Inschrijven

U kunt zich voor deze training inschrijven via het [inschrijfformulier](#). De uiterste inschrijfdatum is 3 weken voor aanvang van de betreffende training. Na inschrijving is kosteloos annuleren niet mogelijk. Bij verhindering kan een andere medewerker van uw organisatie uw plaats innemen. De factuur dient te allen tijde te worden voldaan.

Meer informatie

Wilt u meer informatie over de inhoud van deze training, dan kunt u contact opnemen met:

Janneke Ebben
Telefoon: (030) 23 61 852
E-mail: j.ebben@stade.nl

Milan Somers
Telefoon: 06 415 089 00
E-mail: somers@sens-consultancy.nl

Voor alle overige vragen kunt u contact opnemen met:

Carolien Kuitenbrouwer
Telefoon: (030) 23 61 841
E-mail: c.kuitenbrouwer@stade.nl

Stade Advies en Sens Consultancy kunnen de training ook in-company verzorgen.

De toekomst van de bloemkoolwijken

In 2005 startte de SEV een onderzoek naar woonerfwijken. De eerste slijtageplekken van deze gemiddeld dertig jaar oude wijken werden zichtbaar.

Een stedenbouwkundige verkenning was er op gericht om met fysieke ingrepen de basiskwaliteit in vijf woonerfwijken te herstellen. De SEV zag dat alleen fysieke ingrepen niet voldoende waren en liet SPIN Gebiedsontwikkelaars een studie doen naar modellen om de buitenruimte te beheren in combinatie met beperkte fysieke ingrepen.

Praktijk

In deze publicatie laten praktijkvoorbeelden zien wat de mogelijkheden en kansen zijn voor deze wijken op sociaal en fysiek gebied. Met een beetje aandacht van gemeenten, corporaties en andere investeerders, kunnen deze wijken er weer vijftig jaar tegenaan.

Lees meer op www.sev.nl

Ieder kind wint

Minister Rouvoet en wethouder Geluk (wethouder Jeugd, Gezin en Onderwijs van Rotterdam) hebben het convenant Ieder Kind Wint ondertekend. Door een betere samenwerking in de jeugdketen krijgen kinderen in de stadsregio Rotterdam sneller de hulp die zij nodig hebben.

Dat is de kern van het convenant Ieder Kind Wint, dat Rouvoet en Geluk op 8 juli hebben ondertekend. Op basis van de afspraken gaat Rotterdam nieuwe vormen van samenwerking in de jeugdketen onderzoeken. Zoals het aanpassen van de contactmomenten in de jeugdgezondheidszorg op de behoeften van het specifieke kind. In sommige gevallen kan dat leiden tot meer contactmomenten, in andere gevallen juist minder. Rotterdam moet hiervoor overleggen met de Inspectie voor de Gezondheidszorg (IGZ).

Ongeveer 10.000 kinderen in stadregio Rotterdam hebben ernstige problemen in ontwikkeling, opvoeding en/of onderwijs. Het beschikbare aanbod van zorg schiet vaak tekort zodat kinderen niet (snel genoeg) de hulp krijgen die ze nodig hebben. Het programma Ieder Kind Wint moet daar een einde aan maken. Het is een samenhangend programma met alle betrokken partijen uit de jeugdketen, om met concrete acties de hulpverlening aan jongeren te versnellen en te verbeteren. In het actieprogramma Ieder Kind Wint staan het kind en de hulp die het nodig heeft centraal. Rotterdam accepteert het niet langer dat kinderen niet de hulp krijgen die ze verdienen omdat organisaties niet goed samenwerken.

Lees voor meer informatie het [convenant Ieder Kind Wint](#)

Zorg voor senioren, hoe eerder hoe beter

Cumulus Welzijn, een welzijnsorganisatie in de stad Utrecht, is een paar jaar geleden gestart met het project Buurtcontactpersonen, om contact te leggen met kwetsbare, eenzame senioren en zo hun vraag naar aanbod te leren kennen, te beantwoorden en - daar waar nodig - korte lijnen te ontwikkelen van informele naar formele zorg.

Om de opgedane kennis en ervaring ook voor anderen toegankelijk te maken, is dit project beschreven in de brochure 'Zorg voor senioren, hoe eerder hoe beter'. U kunt deze brochure [hier](#) downloaden.

Onduidelijkheid over het veiligheidshuis

Het is bij gemeenten nog onduidelijk hoe het landelijk dekkend systeem van veiligheidshuizen, dat in 2009 gerealiseerd moet zijn, vorm krijgt. Ook weten zij niet hoe de financiering straks gaat lopen. Dat blijkt uit een quick scan die de VNG door het Instituut voor Veiligheids- en Crisismanagement COT liet uitvoeren.

In een veiligheidshuis werken gemeente, politie, OM, reclassering en bureau jeugdzorg samen. Regelmatig treffen zij elkaar om samen een persoonsgebonden aanpak voor een jonge delinquent te ontwikkelen. De verschillende hulpverleners werken op die manier minder langs elkaar heen. Gemeenten dringen er bij de landelijke overheid op aan dat er meer duidelijkheid komt over de rol van het veiligheidshuis en de te behalen resultaten. Ook vragen gemeenten om rechtstreekse structurele financiering omdat zij formeel de regie krijgen over de veiligheidshuizen.

Meer informatie : [Quick scan veiligheidshuizen](#) 
Bron: VNG

Workshop Kosten en kostprijzen

In samenwerking met het bureau Hordijk & Hordijk biedt Stade Advies de workshop Kosten en kostprijzen aan. In één dag wordt de theorie van het werken met kostprijzen in de welzijnssector gepresenteerd en oefenen de deelnemers met hun eigen cijfers. Na afloop is men in staat om voor de eigen organisatie het uurtarief van medewerkers en de prijzen van de te leveren diensten of producten te berekenen.

Tarieven, prijzen, directe uren, overhead, eenheden, offertes, reserves, voorzieningen... Wilt u weten wat u precies onder deze begrippen moet verstaan? Wilt u hiermee zo snel mogelijk aan de slag? Dan is de workshop Kosten en kostprijzen iets voor u.

In deze workshop maakt u kennis met een systematiek voor prijs- en tariefberekening in het kader van productsubsiëring. U krijgt een handleiding mee, waarmee u voor uw eigen organisatie de prijzen- en tarieven kunt berekenen. De workshop beslaat twee dagdelen waarbij het gaat om luisteren, oefenen en toepassen. Er is veel aandacht voor de dagelijkse praktijk en strategische afwegingen die gemaakt moeten worden bij productsubsiëring. WILL, TRILL of een lokale variant? We plaatsen (ook) uw ontwikkelingen in een praktisch financieel perspectief!

Voor wie is deze workshop bedoeld?

Onze deelnemers zijn directeuren, controllers, administratief medewerkers en (andere) leidinggevenden van organisaties voor zorg, welzijn en cultuur. Daarnaast begroeten we frequent beleidsmedewerkers van gemeenten en provincies.

Datum:	Donderdag 23 oktober 2008
Tijd:	09.30 uur – 16.30 uur
Locatie:	Vergadercentrum Vredenburg 19, Utrecht
Aantal deelnemers:	minimaal 8 en maximaal 18 per groep
Prijs:	€ 495,- per deelnemer

Materiaal en factuur

Na uw inschrijving ontvangt u drie weken voordat de cursus begint een bevestiging en de routebeschrijving. De factuur ontvangt u apart.

Korting

Neemt u samen met een collega van dezelfde organisatie deel aan de cursus, dan ontvangt de tweede deelnemer 10% korting op het cursusgeld.

Inschrijven

U kunt zich voor deze cursus inschrijven via het [inschrijfformulier](#). De uiterste inschrijfdatum is vier weken voor aanvang van de cursus. Na inschrijving is kosteloos annuleren niet mogelijk. Bij verhindering kan een andere medewerker van uw organisatie uw plaats innemen. De factuur dient te allen tijde te worden voldaan.

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met:

Jan Tilburgs
Telefoon: (030) 23 61 850
E-mail: j.tilburgs@stade.nl

Frank Hordijk
Telefoon: 06 50 27 06 73
E-mail: frank@hordijk.org

In-company

Het is ook mogelijk deze workshop in-company te organiseren, waarbij specifiek materiaal uit uw organisatie wordt gebruikt.

Diversiteit in het jeugdbeleid

De ministerraad heeft ingestemd met het voorstel van ministers Rouvoet en Vogelaar (Wonen, Wijken en Integratie) over diversiteit in het jeugdbeleid. In de komende 3 jaar wordt 10 miljoen geïnvesteerd in maatregelen waarmee migrantenjongeren en hun ouders eerder en beter door jeugdprofessionals bereikt kunnen worden.

Rouvoet en Vogelaar willen zoveel mogelijk voorkomen dat er pas contact ontstaat als er al problemen zijn. Om dat te realiseren worden jeugdzorg en jeugdgezondheidszorg 'diversiteitsproof' gemaakt. In de opleiding en training van jeugdprofessionals komt meer aandacht voor het omgaan met andere culturen. Daarnaast is het belangrijk dat organisaties in de jeugdzorg en jeugdgezondheidszorg aandacht besteden aan het aantrekken van medewerkers en vrijwilligers van diverse culturele achtergronden. Verder geven professionals, migranten en gemeenten ook aan dat laagdrempelige initiatieven als buurtvaders, overblijfmoeders, huiswerkbegeleiders en kindmentoren goede manieren zijn om migrantenjongeren en hun ouders te bereiken.

Deel migrantenjongeren nog te weinig kansen

Diversiteit in het jeugdbeleid is een aanvulling op de huidige maatregelen en beleidsinitiatieven en sluit aan op het uitgangspunt van het kabinet dat alle kinderen alle kansen moeten krijgen. Dat is nu helaas niet altijd werkelijkheid. Een deel van de migrantenjongeren krijgt nog niet alle kansen om goed en gezond op te groeien. Migrantjongeren belanden bijvoorbeeld vaker dan gemiddeld in de criminaliteit. Ook zijn zij oververtegenwoordigd in de jeugdzorg.

Regionale werkplaatsen

Met de 10 miljoen worden onder meer 3 regionale academische werkplaatsen neergezet. Hier werken professionals, jeugd- en migrantenorganisaties, gemeenten, hogescholen, universiteiten en een multi-etnisch coachingsteam samen om te komen tot praktische en wetenschappelijk onderbouwde aanpakken. Daarbij wordt uitgegaan van de eigen kracht en verantwoordelijkheid van migrantenkinderen en -ouders die bij de acties worden betrokken. De ervaringen uit de werkplaatsen kunnen vervolgens in het hele land worden toegepast en verbeterd.

Het beleid staat beschreven in de brief 'Diversiteit in het Jeugdbeleid' die aan de Tweede Kamer wordt toegezonden.

Verwijzingen

- [Diversiteit in het Jeugdbeleid](#) Kamerstuk | 11 juli 2008
- [Regering.nl: Tien miljoen euro voor jeugdbeleid migrantenjongeren](#)

Het maken van wijkanalyses

Een praktische handreiking voor opbouwwerkers

Gebiedsgericht werken is in. Steeds meer professionals kiezen de wijk als uitvalsbasis voor hun handelen. Lokale overheden richten hun beleid steeds vaker het liefst op wijkniveau. Opbouwwerkers werken van oudsher in de wijken. Zij beschikken al over de nodige netwerken en lokale kennis. Met een goede wijkanalyse kunnen zij zowel nieuwe samenwerkingspartners als lokale overheden van dienst zijn. Een goede wijkanalyse vormt de basis van de onderhandelingen voor de te leveren prestaties. Bovendien geeft een gedegen wijkanalyse richting aan hun eigen handelen, wat hun positie in de wijk versterkt.

Eendaagse cursus

Op dinsdag 11 november 2008 verzorgt Stade Advies de cursus 'Het maken van wijkanalyses; een praktische handreiking voor opbouwwerkers'. In deze eendaagse cursus leert u op een systematische wijze een wijkanalyse uit te voeren. U leert de focus te bepalen, bronnen te raadplegen, informatie te structureren, gegevens te interpreteren en de uitkomsten doelgericht te rapporteren.

Werkwijze

In de cursus worden afwisselende werkvormen gebruikt, waarin oefening een belangrijk accent heeft. Deelnemers ontvangen tevens een format voor het maken van een wijkanalyse.

Meer informatie

Voor meer informatie over deze cursus, [klik hier](#) of neem contact op met Ingrid Horstik, telefoon: (030) 23 61 805 of Marjan van Maastricht, telefoon: (030) 23 61 844.

Kindermishandeling

Eendaagse training - Vergroten van gespreks- en handelingsvaardigheden bij een vermoeden van kindermishandeling

Voor professionals die beroepsmatig met kinderen, jongeren en ouders/opvoeders te maken hebben, zoals het onderwijs, welzijnswerk, jeugdzorg, buurtnetwerken, opvoedsteunpunten, Centra voor Jeugd en Gezin, Advies en Steunpunten Huiselijk Geweld, wijkcentra, consultatiebureaus, kinderdagverblijven, thuiszorg.

Datum:	Maandag 10 november 2008 of Maandag 24 november 2008 of Maandag 8 december 2008
Tijd:	9.30 – 17.00 uur
Locatie:	Stade Advies, Wittevrouwensingel 1, Utrecht
Aantal deelnemers:	minimaal 8 en maximaal 16 per training

Kindermishandeling

Kindermishandeling is in Nederland een groot maatschappelijk probleem. Recente onderzoeken hebben aangetoond dat jaarlijks tussen de 107.000 en 140.000 kinderen en jongeren het slachtoffer zijn van kindermishandeling. Dit betekent dat in iedere schoolklas wel een mishandeld kind zit.

De training

Een van de dilemma's uit de dagelijkse praktijk van professionals die beroepshalve met kinderen, jongeren en opvoeders te maken hebben, is hoe je kindermishandeling bespreekt en wat de stappen zijn die je kunt zetten. Hier gaat een goede risico inschatting aan vooraf.

Stade Advies heeft een eendaagse training ontwikkeld waarin u op basis van de praktijk van de deelnemers leert:

- hoe u risico's moet inschatten
- wat uw normen en waarden zijn t.a.v. kindermishandeling en hoe deze een rol spelen bij het bespreekbaar maken van kindermishandeling
- welke competenties ingezet moeten worden bij het bespreekbaar maken van kindermishandeling en welke bij u ontbreken
- hoe u dilemma's kunt omzetten naar praktische handelingsvaardigheden
- hoe u omgaat met (het kwijtraken van) de vertrouwensband die een ouder/opvoeder met u heeft
- wat u zelf kunt doen en wat ook niet

Naast de basis theoretische kennis die u nodig hebt gaat u vooral aan de slag met het oefenen en vergroten van uw vaardigheden in het directe contact met ouders/opvoeders.

Na afloop onderkent u uw eigen normen en waarden en hoe deze te hanteren, weet u beter hoe u dilemma's kunt omzetten in praktische handelingsvaardigheden en beschikt u over praktische tools die u kunt toepassen wanneer u een volgende keer een vermoeden van kindermishandeling wilt bespreken.

Deelnemers ontvangen een reader met theoretische achtergronden en praktische aanwijzingen en het boek "Op het spoor van kindermishandeling, een outreachende benadering" door Ergun Erol en Medi Hoes.

***Eerdere deelnemers waardeerden de training gemiddeld met een 8.
'Erg leerzaam', 'veel praktische tips', 'goede afwisseling tussen theorie en praktijk'.***

De training wordt gegeven door Rudy Bonnet en Medi Hoes als gasttrainer. Beiden zijn al jaren actief op het terrein van de preventie en aanpak van kindermishandeling op verschillende niveaus, onder meer als workshop leider en docente.

Materiaal en factuur

Na uw inschrijving ontvangt u drie weken voordat de cursus begint een bevestiging, de routebeschrijving en afzonderlijk een factuur voor de deelnamekosten. De reader en het boek ontvangt u bij aanvang van de training.

Trainers en meer informatie

Wilt u meer informatie over de inhoud van deze training, dan kunt u contact opnemen met de trainer:

Rudy Bonnet, telefoonnummer (030) 23 61 831 / (06) 51 749 712, e-mail r.bonnet@stade.nl

Prijs: € 345,- per deelnemer, inclusief koffie, thee, lunch, reader en methodiekboek

Korting

Neemt u samen met een collega van dezelfde organisatie deel aan de cursus, dan ontvangt de tweede deelnemer 10% korting op het cursusgeld.

Inschrijven

U kunt zich voor deze cursus inschrijven via het [inschrijfformulier](#). De uiterste inschrijfdatum is 3 weken voor de datum van de betreffende training. Na inschrijving is kosteloos annuleren niet mogelijk. Bij verhindering kan een andere medewerker van uw organisatie uw plaats innemen. De factuur dient te allen tijde te worden voldaan.

Wilt u meer weten, dan kunt u contact opnemen met Carolien Kuitenbrouwer van onze cursusadministratie. Zij is bereikbaar op telefoonnummer (030) 23 61 841 of per e-mail c.kuitenbrouwer@stade.nl.

In company

Deze training kan ook in-company worden aangeboden. Kijk op www.stade-advies.nl voor meer informatie.

Risicomanagement bij BCF

Bij projecten, ook BCF-trajecten, gaat altijd wel iets mis. Onvoorziene omstandigheden of onderschatte invloeden gooien roet in het eten en bedreigen het op tijd en binnen het budget afronden van invoeringstrajecten. Maar de slaagkansen kunnen wel aanzienlijk worden vergroot door vooraf de risico's goed in beeld te brengen.

Risicoanalyse

Dit gebeurt met behulp van een risicoanalysemodel, waarbij per risicofactor enerzijds wordt ingeschat de mate van waarschijnlijkheid dat het risico zich voordoet. Deze meetlat loopt van de kans is zeer zeldzaam tot de kans is vrijwel zeker. Anderzijds wordt ingeschat wat de omvang van de impact is op het resultaat van het BCF-traject. Deze meetlat loopt van onbeduidend voor het resultaat tot catastrofaal voor het resultaat. Vervolgens wordt in een kruistabel vastgesteld of er sprake is van een laag, gemiddeld, hoog of extreem risico. De extreme factoren moeten in het projectplan benoemd worden met de acties die ondernomen worden om ze te elimineren. Mogelijke risicofactoren in trajecten voor beleidsgestuurde contractfinanciering met de kwalificatie extreem zijn:

- Er is veel spraakverwarring over de begrippen effecten, resultaten en prestaties.
- Er is te weinig kennis over beleidsgestuurde contractfinanciering bij de verantwoordelijke bestuurders, ambtelijke organisatie en betrokken maatschappelijke organisaties.
- De gemeentelijk projectleider heeft onvoldoende capaciteit, bevoegdheden of draagvlak.
- De opdrachtgever heeft onvoldoende inzicht in de gevolgen van het BCF-traject.
- Overschatting van de kwaliteit van de ambtelijke organisatie bij het opstellen van de opdrachtformulering en het beoordelen van de offerte (subsidieaanvraag).
- Verstoorde relatie tussen de gemeente en de maatschappelijke organisatie.
- Vertrek van de leiding tijdens het lopende traject.
- Gemeente wil alleen sturen (en afrekenen) op effecten.

Elke risicofactor heeft zijn eigen oplossingsaanpak die volgtijdelijk in het proces neergezet moet worden en bewaakt. Hier ligt nadrukkelijk een taak voor de procesmanager.

Informatie

Meer informatie kunt u krijgen bij Jan Tilburgs, senioradviseur, telefoonnummer (030) 23 61 861 of e-mail j.tilburgs@stade.nl.

Regisseren van actief burgerschap

Actief burgerschap vereist nieuwe competenties van de gebiedsgerichte werkers om burgers uit te rusten hun maatschappelijke rol op te pakken.

- Het vertrekpunt van de WMO is dat de burger centraal staat; die moet bewogen worden tot actief burgerschap en het uiten van zijn wensen en behoeften.
- Actief burgerschap is het mensen leren om verantwoordelijkheid te nemen in de wisselwerking tussen burgers en institutionele omgeving.
- Actief burgerschap vereist van burgers dat ze competenties ontwikkelen om de verantwoordelijkheid te dragen en vereist van instituties dat zij de burger daartoe uitrusten.

Eendaagse cursus

Op dinsdag 4 november verzorgt Stade Advies een ééndaagse cursus waarin we het begrip actief burgerschap verkennen, zoals dat in de WMO aangehaald wordt. Wat wordt eronder verstaan en wat is er voor nodig? Hoe wordt actief burgerschap in de praktijk vormgegeven en welke rollen liggen daar voor de gebiedsgerichte werker als regisseur van participatie en actief burgerschap?

Centrale vragen in deze dag zijn:

- Wat houdt actief burgerschap in? Wat wordt er van burgers verwacht en wat is daarvoor nodig?
- Wat draag je als regisseur bij aan het signaleren en het oplossen van sociale problemen?
- Wat draag je als regisseur bij aan het vergroten van de zelfredzaamheid van kwetsbare medeburgers? Hoe verbind je weerbare en kwetsbare bewoners?
- Hoe realiseer je activering en mobilisering van (kwetsbare) burgers? Hoe versterk je de vrijwillige inzet van mensen? Hoe bouw je aan sociale netwerken? Welke instrumenten en methodieken gebruik je daarvoor?

Na deze cursus weet u:

- Welke visie op de vrijwillige inzet van burgers is verbonden met het begrip actief burgerschap.
- Wat u als regisseur kunt doen om de vrijwillige inzet van burgers in het publieke domein en de zorg voor kwetsbare medeburgers te vergroten.
- Welke methoden en technieken er zijn om actief burgerschap te bevorderen en u bent in staat om praktijkvoorbeelden op waarde te schatten.

De cursus is interactief ingesteld, waardoor er naast de door de docenten aangedragen methoden en kennis veel ruimte is voor de uitwisseling van goed en bad practices uit de eigen praktijk.

Voor wie is deze cursus bedoeld?

De eendaagse cursus Regisseren van actief burgerschap is bedoeld voor gebiedsgerichte werkers van welzijnsorganisaties, zorginstellingen, culturele instellingen, onderwijsinstellingen en woningcorporaties.

Datum: Dinsdag 4 november 2008
Tijd: 09.30 uur – 16.30 uur
Locatie: La Vie, Lange Viestraat 351, Utrecht
Aantal deelnemers: minimaal 8 en maximaal 18 per groep

Inschrijven

U kunt zich voor deze cursus inschrijven via het [inschrijfformulier](#). De uiterste inschrijfdatum is drie weken voor de cursusdatum. Na inschrijving is kosteloos annuleren niet mogelijk. Bij verhindering kan een andere medewerker van uw organisatie uw plaats innemen. De factuur dient te allen tijde te worden voldaan.

Materiaal en factuur

Na uw inschrijving ontvangt u drie weken voordat de cursus begint een bevestiging en de routebeschrijving. De factuur voor de deelnamekosten wordt later verzonden. Een cursusmap ontvangt u bij aanvang van de cursus.

Docenten en meer informatie

Wilt u meer informatie over de inhoud van deze cursus, dan kunt u met een van de docenten contact opnemen:

Jan Tilburgs
Tel. (030) 23 61 850 / 06 51 24 25 11
j.tilburgs@stade.nl

Ingrid Horstik
(030) 23 61 805 / 06 10 93 92 97
i.horstik@stade.nl

Prijs: € 495,- per deelnemer

Korting

Neemt u samen met een collega van dezelfde organisatie deel aan de cursus, dan ontvangt de tweede deelnemer 10% korting op het cursusgeld.

Regisseren van actief burgerschap in uw lokale situatie

De eendaagse cursus Regisseren van actief burgerschap kan Stade Advies ook in uw lokale situatie verzorgen. Wilt u hier meer over weten, neemt u dan contact op met een van de docenten.

NIMBY zorgvoorzieningen

Het realiseren van NIMBY zorgvoorzieningen voor verslaafde dak- en thuislozen in woonwijken

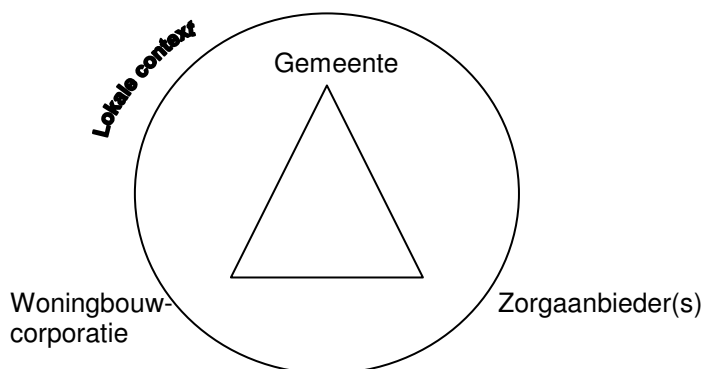
Woningbouwcorporaties raken in steeds meer gemeenten betrokken bij het vormgeven van voorzieningen voor mensen die lange tijd op straat hebben geleefd. Veel van hen zijn verslaafd aan harddrugs en/of alcohol. De komst van een dergelijke voorziening leidt in de buurt vaak tot commotie. In de gemeente Utrecht is inmiddels veel ervaring opgedaan met het realiseren van zorgvoorzieningen en de wijze waarop je buurtbewoners hierbij kunt betrekken. Ook buurtbewoners die zich in eerste instantie faliekant tegen een voorziening voor dakloze verslaafden keren.

Eendaagse cursus

In de eendaagse cursus 'Het realiseren van NIMBY zorgvoorzieningen voor verslaafde dak- en thuislozen in woonwijken' leert u o.a. van de ervaringen die in de gemeente Utrecht zijn opgedaan. U krijgt inzicht in verschillende soorten verslavingen, het gedrag dat hierbij hoort, aansluitende zorgconcepten en wat de gevolgen hiervan zijn voor het vormgeven van de voorziening (locatiekeuze, ontwerp, inrichting). Verder wordt uitgebreid aandacht besteed aan de communicatie met buurtbewoners in het kader van omgevingsbeheer. Na de cursus heeft u een duidelijk beeld van de bewoners die gehuisvest worden in de voorzieningen waar uw corporatie aan meewerkt.

Voor een volledig overzicht van het **programma**, [klik hier](#).

Datum:	Dinsdag 7 oktober 2008
Tijd:	09.30 - 17.00 uur
Locatie:	Vergadercentrum (Hogeschool) Domstad Koningsbergerstraat 9, Utrecht
Aantal deelnemers:	maximaal 16 deelnemers per groep
Prijs:	€ 515,00 p.p. excl. btw



Voor wie is deze cursus bedoeld?

De cursus is bedoeld voor medewerkers van woningbouwcorporaties die in hun werk te maken hebben met de realisatie van zorgvoorzieningen die weerstand oproepen bij buurtbewoners.

Door wie wordt de cursus gegeven?

De cursus wordt gegeven door Frank Pleijers en Marjan van Mastrigt. Frank Pleijers is als projectleider betrokken geweest bij de realisatie van 4 hostels in de gemeente Utrecht. Door deze

ervaring met de buurt, bewoners en burgers is hij inmiddels ook betrokken bij projecten in andere steden. Hij kent als geen ander de voetangels en klemmen bij het ontwerp van een plan van eisen en de communicatie met de buurt. Marjan van Mastrigt is als adviseur van Stade Advies reeds jarenlang werkzaam als onafhankelijk voorzitter van diverse beheergroepen waarin buurtbewoners en professionals met elkaar overleg voeren. Zij werkt in opdracht van lokale overheden en woningbouwcorporaties en is een gewaardeerde gespreksleider voor bijeenkomsten waarin verschillende belangen een rol spelen.

Aanmelden

U kunt zich voor deze cursus inschrijven via het [inschrijfformulier](#). Aanmelden kan tot 8 september 2008. Drie weken voor de cursus ontvangt u een bevestiging van uw deelname en een routebeschrijving. De factuur ontvangt u separaat. Na inschrijving is kosteloos annuleren niet mogelijk. Wel kan een vervanger de vrijgekomen plaats gebruiken. De factuur moet te allen tijde betaald worden. Bij aanvang van de cursus ontvangt u een reader met relevant (achtergrond)materiaal.

Korting

Neemt u samen met een collega van dezelfde organisatie deel aan de cursus, dan ontvangt de tweede deelnemer 10% korting op het cursusgeld.

Voor meer informatie kunt u contact opnemen met:

Marjan van Mastrigt
Telefoon: (030) 23 61 844
E-mail: m.vanmastrigt@stade.nl

F. Pleijers
Telefoon: 06 537 24 619
E-mail: info@pleijerspm.nl

In company

Deze eendaagse cursus kan ook bij u in de omgeving of in uw organisatie worden gegeven indien hiervoor voldoende belangstelling bestaat. Desgewenst kunnen inhoudelijk ook andere accenten gelegd worden. Informeert u naar de mogelijkheden. U kunt hiervoor contact opnemen met Marjan van Mastrigt, telefoon (030) 23 61 844.

Leer uw eigen schuldpreventie-training maken

Training voor professionals die werken met cliënten met financiële problemen

Heeft u belangstelling voor het inzetten van schuldpreventietrainingen voor uw cliënten? Heeft u nog geen ervaring met schuldpreventietrainingen, maar wilt u ze wel gaan geven? Of heeft u wel trainingservaring, maar sluit het cursusmateriaal dat u heeft niet helemaal aan bij uw doelgroep? Voor alle professionals die werken met cliënten met financiële problemen heeft Stade Advies een training ontwikkeld waarbij u leert uw eigen schuldpreventietraining op maat te maken.

Voor elke doelgroep

In deze training leert u hoe u een eigen groepstraining voor cliënten met financiële problemen kunt samenstellen. In de praktijk blijkt dat geen enkele cliënt(groep) hetzelfde is en dat het daardoor moeilijk is cursusmateriaal te vinden dat aansluit bij de doelgroep. Daarom kunt u bij Stade Advies een training volgen waarin u leert zelf een training te ontwikkelen die volledig aansluit bij de behoeften van uw doelgroep. In deze basistraining wordt gewerkt aan de hand van een rijke trainingsmap en een cd-rom.

Tijdens de training wordt een aantal van de thema's, opdrachten en werkvormen uit de trainingsmap behandeld. Hierbij gaat het niet alleen om behandeling van schulden, maar ook om het voorkomen van schulden en bewustmaking van geld en geldproblemen. Onderwerpen die aan bod kunnen komen zijn onder andere het opstellen van een administratie, het opstellen van een begroting, assertiviteit, sociale druk, reclame en verleiding. Welke thema's aan de orde komen, wordt van tevoren door de docenten bepaald op basis van de wensen van de deelnemers.

De basistraining is zeer interactief en afwisselend. De deelnemers spelen allemaal een rol in de uiteenlopende werkvormen van de training (groepsopdrachten, presenteren). Er bestaat een ruime mogelijkheid tot discussie en uitwisseling met betrekking tot het thema.

Na afloop van de training kan de professional die deel heeft genomen zijn eigen training of themabijeenkomsten samenstellen met behulp van de trainingsmap en cd-rom. De professional kan uit veel verschillende beschikbare thema's, opdrachten en werkvormen precies die kiezen, die volgens hem het meest geschikt is voor zijn doelgroep.

Programma

- Opening en ontvangst
- Op grond van inventarisatie onder de deelnemers worden 3 van onderstaande thema's behandeld:
 - Financiële problemen en schulden - definities
 - Financiële voorzieningen
 - Opzetten van een administratie
 - Opzetten van een begroting en jaarplanning
 - Assertiviteit en sociale druk
 - Reclame en verleiding
 - De rol van kinderen in het budget
 - Verzekeringen
 - Kopen op afbetaling
 - Twee betaalrekeningen
 - Vergroten inkomsten, verlagen uitgaven
- Didactische vaardigheden
 - Werving van de cursisten
 - Motivatietechnieken
 - Werkvormen
 - Werving
- 'Zelf aan de slag' - voorbereiden van één bijeenkomst
- Korte presentatie van de zelfgemaakte trainingsbijeenkomst
- Uitreiken digitaal materiaal

Voor wie is deze training bedoeld?

De training is bedoeld voor professionals die zelf met cliënten met schulden en/of financiële problemen werken en rondom dit thema een training willen geven.

Datum: Donderdag 23 oktober 2008 of
Dinsdag 25 november 2008
Tijd: 10.00 – 16.30 uur
Locatie: Stade Advies, Wittevrouwensingel 1, Utrecht
Prijs: € 395,- p.p.

Inschrijven

U kunt zich voor deze cursus inschrijven via [het inschrijfformulier](#). Na uw inschrijving ontvangt u drie weken voordat de training begint een bevestiging, de routebeschrijving en apart een factuur voor de deelnamekosten. Tijdens de training ontvangt u de complete cursusmap met bijbehorende cd-rom en het recht om de training vanuit de eigen organisatie aan te bieden. Na inschrijving is kosteloos annuleren niet mogelijk. Bij verhindering kan een andere medewerker van uw organisatie uw plaats innemen. De factuur dient te allen tijde te worden voldaan.

Korting

Neemt u samen met een collega van dezelfde organisatie deel aan de training, dan ontvangt de tweede deelnemer 10% korting op het cursusgeld.

Meer informatie

Wilt u meer informatie over de inhoud van deze training, dan kunt u contact opnemen met een van de docenten:

Janneke Ebben
Telefoon: (030) 23 61 852
E-mail: j.ebben@stade.nl

Susanne van der Lugt
Telefoon: (030) 23 61 871
E-mail: s.vdlugt@stade.nl

Voor alle overige vragen kunt u contact opnemen met het trainingssecretariaat:

Carolien Kuitenbrouwer
Telefoon: (030) 23 61 841
E-mail: c.kuitenbrouwer@stade.nl

Stade Advies kan de training ook in-company verzorgen.

Parels van integratie 2008 bekend

Succesvolle integratie initiatieven gericht op de actieve inzet van burgers, dat zijn de Parels van Integratie. Voor de vierde keer organiseert het Kennisnet Integratiebeleid en Etnische Minderheden (KIEM) deze verkiezing. Het Comité van Parelvisser selecteerde zes Parels uit 93 inzendingen. Deze zes maken kans op de eervolle titel dé Parel van Integratie 2008. Op dinsdag 28 oktober benoemt minister voor Wonen, Wijken en Integratie, Ella Vogelaar, deze Parel der Parels.

Dit jaar staan de Parels van Integratie in het teken van het thema 'actief burgerschap'. Een Parel is een succesvol initiatief, gericht op meedoen aan de samenleving, waarbij gedeelde interesses en/of gedeelde belangen van burgers met verschillende (culturele) achtergronden centraal staan. Elke Parel is een glansrijk voorbeeld van een geslaagd initiatief, waar andere steden mogelijk gebruik van kunnen maken.

De zes Parels zijn (in willekeurige volgorde):

1. Atana - Zuid-Limburg [Lees meer](#)
2. Volkstuinen bij hoogbouwflats - Roermond [Lees meer](#)
3. VoorUit - Amsterdam [Lees meer](#)
4. Kunstexpress maatjesproject - Amersfoort [Lees meer](#)
5. Spraaksaam - Breda [Lees meer](#)
6. JOLO - Rotterdam [Lees meer](#)

Het Comité van Parelvisser bestaat uit:

- Rabin Baldewsingh, wethouder burgerschap, deconcentratie, leefbaarheid en media, Den Haag;
- Ineke Ketelaar, stadsdeelwethouder financiën en burgerzaken, Amsterdam Slotervaart;
- Stanley Ramkhelawan, integratiemanager, Dordrecht;
- Evelien Tonkens, bijzonder hoogleraar Actief Burgerschap, Universiteit van Amsterdam.

KIEM startte in 2005 het traject Parels van Integratie om duidelijk te maken wat de kracht is van succesvolle projecten. KIEM is ondergebracht bij - en wordt uitgevoerd door - Nicis Institute. Sinds 2005 kunnen mensen jaarlijks hun eigen Parel aanmelden. Vorig jaar werd het Utrechtse project Van binnen naar buiten de Parel van integratie 2007.

Aanpak jongeren op straat

Praktijksessie voor professionals van politie, jongerenwerk, gemeente en corporaties

Iedere gemeente heeft te maken met overlast van jongeren op straat. Veel gemeenten hebben een (integrale) werkwijze ontwikkeld om overlast aan te pakken en te voorkomen. Veelal zijn de kernpartners gemeente, politie en het jongerenwerk/welzijnswerk. Steeds vaker zijn de woningcorporaties een actieve partner. Het vinden van integrale en structurele oplossingen voor overlastsituaties is in de praktijk vaak ingewikkeld en loopt niet altijd zoals gewenst. Vaak wordt een aanpak ad hoc ingezet, is niet helder wie de overall regie voert, zijn opdrachten aan partners divers, is niet ieders taak helder omschreven, etc.

Stade Advies heeft eind jaren negentig de Aanpak Jongeren op Straat ontwikkeld, die sindsdien in vele gemeenten werd geïmplementeerd. Daarnaast wordt Stade Advies regelmatig door gemeenten of instellingen gevraagd om lokaal aan kwaliteitsverbetering te werken door het invoeren van de aanpak van jeugdoverlast, het geven van trainingen, het schrijven van een protocol/handleiding, het uitvoeren van evaluaties of het leveren van een projectleider.

In de praktijksessie Aanpak Jongeren op Straat wordt met verschillende werkvormen aandacht besteed aan:

- visie op de aanpak van jeugdoverlast
- werkwijze integrale aanpak jongerenoverlast
- rollen en taken van de verschillende deelnemers en de coördinator
- hoe bewoners en jongeren te activeren en betrekken in de aanpak
- oefenen met het maken van een integraal plan van aanpak voor een overlastsituatie
- 100 oplossingsmaatregelen die je kunt gebruiken om een goed plan van aanpak te maken
- praktijkvoorbeelden hoe jongeren op een positieve wijze een bijdrage kunnen leveren
- de relatie met relevant beleid, zoals veiligheidsbeleid, jeugdbeleid, speelruimtebeleid, ontwikkeling van de Centra voor Jeugd en Gezin.

Deze praktijksessie biedt professionals die te maken hebben met jeugdoverlast handvatten om zichtbaar en doelgericht aan de slag te gaan met de aanpak van jeugdoverlast. Deelnemers ontvangen een handleiding Jongeren op Straat die men vervolgens toepasbaar kan maken voor de eigen gemeente.

De praktijksessie wordt begeleid door Sylvia van Woudenberg en Albert Veuger. Beiden zijn al jaren actief bezig met het onderwerp jeugdoverlast en hebben vele (in-company) workshops over jeugdoverlast gegeven aan professionals van gemeenten, politie, welzijnswerk en woningcorporaties.

Datum:	Donderdag 9 oktober 2008
Tijd:	09.30 uur – 16.30 uur
Locatie:	Wittevrouwensingel 1, Utrecht
Aantal deelnemers:	minimaal 8 en maximaal 20 per groep
Prijs:	€ 395,- per deelnemer

Materiaal en factuur

Na uw inschrijving ontvangt u drie weken voordat de praktijksessie begint een bevestiging en de routebeschrijving. De factuur voor de deelnamekosten wordt later verzonden. Een trainingsmap en overige materialen ontvangt u bij aanvang van de praktijksessie.

Docenten en meer informatie

Wilt u meer informatie over de inhoud van deze praktijksessie, dan kunt u met een van de docenten contact opnemen:

Albert Veuger

Telefoon: (030) 23 61 820
E-mail: a.veuger@stade.nl

Sylvia van Woudenberg
Telefoon: (030) 23 61 836
E-mail: s.vanwoudenberg@stade.nl

Korting

Neemt u samen met een collega van dezelfde organisatie deel aan de cursus, dan ontvangt de tweede deelnemer 10% korting op het cursusgeld.

Inschrijven

U kunt zich voor deze praktijksessie inschrijven via het [inschrijfformulier](#) of via het cursussecretaariaat:

Carolien Kuitenbrouwer
Telefoon: (030) 23 61 841
E-mail: c.kuitenbrouwer@stade.nl

De uiterste inschrijfdatum is 18 september 2008. Na inschrijving is kosteloos annuleren niet mogelijk. Bij verhindering kan een andere medewerker van uw organisatie uw plaats innemen. De factuur dient te allen tijde te worden voldaan.

Aanpak Jongeren op Straat in uw lokale situatie

Deze praktijksessie aanpak Jongeren op Straat kan Stade Advies ook in uw lokale situatie verzorgen. Stade Advies begeleidt frequent partners in hun lokale situatie. Wilt u hier meer over weten, neemt u dan contact op met:

Sylvia van Woudenberg
Telefoon: (030) 23 61 836
E-mail: s.vanwoudenberg@stade.nl

Onderhandelen in subsidierelaties

Verbeter uw persoonlijke onderhandelingsstijl

In subsidierelaties spelen verschillende belangen en ideeën een belangrijke rol die het onderhandelen over de prestaties, rapportages en de hoogte van de subsidie moeilijk kunnen maken. Leer prettig én effectief te onderhandelen binnen subsidierelaties.

Datum:	Donderdag 6 november 2008
Tijd:	09.30 – 16.30 uur
Locatie:	Meeting Plaza, Utrecht (Hoog Catharijne)
Aantal deelnemers:	minimaal 8 en maximaal 18 per groep
Prijs:	€ 495,- per deelnemer

Bent u bikkelhard of toegeeflijk? Krijgt u wat u wilt of doet u teveel water bij de wijn? Blijft u rustig, of wordt u agressief? Gaat u twijfelen of drijft u juist door? Gebruikt u feiten en cijfers of bent u juist sterk in het creëren van een goede sfeer?

Afspraken maken tussen lokale overheden en uitvoerende organisaties is een kwestie van goed onderhandelen. Vaak blijkt dit lastig om te doen. Men kent elkaar, men weet niet goed welke rol men ten opzichte van elkaar kan innemen, men heeft verschillende belangen en ideeën. Dus is het des te moeilijker en des te belangrijker om effectief te onderhandelen. Er is veel publiek geld mee gemoeid en een groter maatschappelijk doel is er afhankelijk van. Stade Advies biedt u een houvast met een training gericht op onderhandelen in subsidierelaties.

In deze eendaagse training maakt u door middel van theorie en vooral praktische oefeningen kennis met verschillende manieren van onderhandelen. U krijgt zicht op uw persoonlijke onderhandelingsstijl. Van daaruit leert u de positieve kanten van uw eigen onderhandelingsstijl te ontwikkelen en u bewust te worden van de negatieve kanten.

Uiteindelijk hebt u uw onderhandelingsstijl beter onder controle en kunt u effectiever en productiever onderhandelen. Met deelnemers die afkomstig zijn van zowel lokale overheden als uitvoerende organisaties, ontstaat extra inzicht in de verschillende onderhandelingsposities in het subsidieproces.

Voor wie is deze training bedoeld?

De training is gericht op beleidsmedewerkers van de afdeling maatschappelijke ontwikkeling of welzijn van lokale overheden die te maken hebben met het verlenen van subsidies aan maatschappelijke organisaties. Ook voor managers van maatschappelijke organisaties die subsidies ontvangen van lokale overheden, is deze cursus interessant.

Docenten en meer informatie

De cursus wordt verzorgd door Janneke Ebben en Marja Cevaal. Wilt u meer informatie over de inhoud van deze cursus, neem dan contact op met Janneke Ebben, telefoonnummer: (030) 23 61 852 / 06 23 06 39 71, E-mailadres: j.ebben@stade.nl

Korting

Neemt u samen met een collega van dezelfde organisatie deel aan de cursus, dan ontvangt de tweede deelnemer 10% korting op het cursusgeld.

Inschrijven

U kunt zich voor deze cursus inschrijven via het [inschrijfformulier](#). De uiterste inschrijfdatum is een maand voor aanvang van de cursus. Na inschrijving is kosteloos annuleren niet mogelijk. Bij verhindering kan een andere medewerker van uw organisatie uw plaats innemen. De factuur dient te allen tijde te worden voldaan.

Materiaal en factuur

Na uw inschrijving ontvangt u drie weken voordat de cursus begint een bevestiging, de routebeschrijving en afzonderlijk een factuur voor de deelnamekosten. Het cursusmateriaal ontvangt u bij aanvang van de cursus.

Onderhandelen in uw lokale situatie

De eendaagse cursus Onderhandelen in subsidierelaties kan Stade Advies ook in uw lokale situatie verzorgen, als oriëntatie op de systematiek en toepasbaarheid of als start van een ontwikkelingstraject.

Stade Advies begeleidt frequent partners in hun lokale situatie bij het onderhandelen in subsidierelaties. Wilt u hier meer over weten, neemt u dan contact op met Jan Tilburgs, telefoonnummer 06 51 24 25 11, E-mailadres: j.tilburgs@stade.nl.

BCF en de cultuursector

Resultaatgericht subsidiëren in de cultuursector... kan dat?

Stade Advies organiseert een eendaagse cursus gericht op het vormgeven van meer prestatie- en resultaatgerichte subsidierelaties tussen gemeenten en culturele organisaties. De wereld van culturele organisaties is sterk in ontwikkeling. Bibliotheken, creativiteitscentra, muziekscholen, theaters, musea enzovoorts komen steeds meer terecht in de rol van cultureel ondernemer. Er is een steeds veranderende vraag van de gebruiker en nieuwe doelgroepen dienen zich aan. Schaalvergroting neemt toe.

Nieuwe subsidieverhoudingen

Bij veel lokale overheden bestaat de sterke behoefte de subsidierelaties, ook met culturele organisaties, meer prestatie- en resultaatgericht vorm te geven. De culturele taak van de organisaties draagt in belangrijke mate bij aan doelstellingen die de gemeente wil realiseren. Daar is heldere opdrachtformulering voor nodig en, in het verlengde daarvan, prestaties die controleerbaar zijn. De opschaling van veel culturele organisaties en de snelle veranderingen in het aanbod dwingen veel gemeenten zich opnieuw te oriënteren op de vraag welk soort culturele organisatie zij in hun gemeente willen en voor welke diensten van de culturele organisaties gemeenten willen betalen.

Beleidsgestuurde contractfinanciering

Stade Advies heeft een systematiek ontwikkeld die u helpt bij het moderniseren van subsidierelaties. De systematiek heet Beleidsgestuurde Contractfinanciering (BCF) en is beschreven in de herschreven uitgave Het BCF Boek. In dit boek komen de rechtmatigheid en doeltreffendheid van Beleidsgestuurde Contractfinanciering aan de orde. Ook de verschillende ontwikkelingsfasen voor overheden en gesubsidieerde organisaties krijgen aandacht. De VNG ondersteunt de toepassing van de BCF-methode om vorm te geven aan een doelmatige en doeltreffende verhouding tussen de overheid en maatschappelijke ondernemingen. De systematiek is gericht op een samenhang tussen beleid, opdrachtverlening, afrekenbare prestaties en resultaten. Zij gaat uit van een verhouding tussen de overheid en de uitvoeringsorganisatie als die van een opdrachtgever versus een opdrachtnemer. De systematiek is in de praktijk ontwikkeld en kan uitstekend op maat worden gemaakt, passend bij uw lokale situatie.

De systematiek behelst het stapsgewijs invoeren van:

- Het actualiseren en ordenen van beleid ten behoeve van een aansturingkader dat de basis vormt voor opdrachten
- Het opstellen van product- of dienstenoverzichten (gekoppeld aan de culturele organisaties), waarbij de producten of diensten worden voorzien van een prestatie waarop kan worden beoordeeld
- Support voor culturele organisaties bij opschalingprocessen en bij de ontwikkeling naar opdrachtnemerschap
- Scholing van de ambtelijke organisatie zodat zij in staat is de verdere invoering vorm te geven

Programma-onderdelen:

- Opdrachtgever en opdrachtnemer, nieuwe rollen in de subsidierelatie
- Beleidsgestuurde contractfinanciering
 - Culturele doelen
 - Opdrachtformulering en offertevorming
 - Over aanbestedingen
 - Kostprijzen
 - Beoordelen en afrekenen
- Het politieke proces

Voor wie is deze cursus bedoeld?

De cursus is bedoeld voor beleidsmedewerkers cultuur van gemeenten en managers van culturele organisaties.

Datum: Donderdag 2 oktober 2008
Tijd: 9.30 – 16.30 uur
Locatie: Vergadercentrum Vredenburg 19, Utrecht
Prijs: € 495,- per deelnemer

Materiaal en factuur

Na uw inschrijving ontvangt u drie weken voordat de cursus begint een bevestiging, de routebeschrijving en afzonderlijk een factuur voor de deelnamekosten. Het cursusmateriaal ontvangt u bij aanvang van de cursus.

Docenten en meer informatie

De cursus wordt verzorgd door Johan Vermeulen en Marja Cevaal. Wilt u meer informatie over de inhoud van deze cursus, dan kunt u contact met hen opnemen:

Johan Vermeulen
Telefoon: (030) 23 61 847
E-mail: j.vermeulen@stade.nl

Marja Cevaal
Telefoon: (030) 23 61 842
E-mail: m.cevaal@stade.nl

Korting

Neemt u samen met een collega van dezelfde organisatie deel aan de cursus, dan ontvangt de tweede deelnemer 10% korting op het cursusgeld.

Inschrijven

U kunt zich voor deze cursus inschrijven via het [inschrijfformulier](#). De uiterste inschrijfdatum is drie weken voor aanvang van de cursus. Na inschrijving is kosteloos annuleren niet mogelijk. Bij verhindering kan een andere medewerker van uw organisatie uw plaats innemen. De factuur dient te allen tijde te worden voldaan. Wilt u meer weten, dan kunt u contact opnemen met onze cursusadministratie:

Carolien Kuitenbrouwer
Telefoon: (030) 23 61 841
E-mail: c.kuitenbrouwer@stade.nl

Zij kan ook een afspraak voor u maken met één van onze adviseurs.

Nieuw bestuur Nationale Jeugdraad

Kido Koenig herbenoemd tot voorzitter

De Nationale Jeugdraad heeft een nieuw bestuur. Tijdens de Algemene Vergadering kozen vertegenwoordigers van lidorganisaties van de Jeugdraad Kido Koenig opnieuw als voorzitter. Daarnaast benoemden zij ook een secretaris, penningmeester en vier bestuursleden die de landelijke jongerenorganisatie een jaar lang zullen besturen.

De Nationale Jeugdraad is dé koepel van landelijke organisaties van, voor en door jongeren tussen de 12 en 30 jaar. De Jeugdraad laat jongeren meedoen, meedenken en meebeslissen over alles wat zij zelf belangrijk vinden. Of het nu gaat om politieke invloed of een evenement in een gemeente, de Jeugdraad maakt het mogelijk.

Kijk ook op www.jeugdraad.nl

Praktijksessie Aanbesteden

Voor directeuren, managers, beleidsmedewerkers en controllers van maatschappelijke ondernemingen in welzijn en zorg

Tal van maatschappelijke ondernemingen komen in toenemende mate in aanraking met het proces van aanbesteden in welzijn en zorg. Meer en meer gaat aanbesteden een rol spelen naast of zelfs in plaats van subsidieafspraken tussen overheden en maatschappelijke ondernemingen. De komst van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning benadrukt nog eens de onomkeerbaarheid van dit proces.

Aanbesteden is vooral bekend in andere beleidssectoren rondom bijvoorbeeld grootschalige infrastructuur, ruimtelijke ontwikkeling, woningbouw en verkeer. In welzijn en zorg is echter sprake van een vrij nieuwe ontwikkeling waarmee nog weinig ervaring is opgedaan. Stade Advies organiseert in samenwerking met Appeldoorn Tendermanagement B.V., een gerenommeerd adviesbureau op het terrein van (Europees) aanbesteden, praktijksessies rondom aanbesteden in welzijn en zorg. Koppeling van theorie en de dagelijkse praktijk van het inschrijven op aanbestedingen wordt toegankelijk gepresenteerd en geoefend.

De praktijksessie beslaat een volle dag. Het programma bestaat in hoofdlijnen uit:

- Visie op de ontwikkelingen van aanbesteden in welzijn en zorg
- (Juridische) voetangels en klemmen
- Offreren volgens aanbestedingsbestekken
- Succes- en faalfactoren bij het inschrijven op aanbestedingen
- Oefenen met praktijkvoorbeelden
- Voorbereiding van de eigen organisatie op aanbestedingen
- Praktisch toepasbare tips & tricks

Na de praktijksessie heeft u kennis van:

- De verschillende modellen van (Europees) aanbesteden
- Wanneer en in welke gevallen aanbesteden aan de orde is
- Wanneer en onder welke condities u kunt inschrijven op aanbestedingen
- De techniek van het opstellen van offertes volgens het regime van (Europees) aanbesteden
- Matching van de offerte aan een aanbestedingsbestek
- Subsidiëren of inkopen van diensten in welzijn en zorg
- (Europese) aanbestedingsregels
- Instrumenten/vormen van aanbesteden

Datum: Donderdag 13 november 2008
Tijd: 09.30 uur – 16.30 uur
Locatie: Vergadercentrum Vredenburg 19, Utrecht
Aantal deelnemers: minimaal 8 en maximaal 16 per groep

Materiaal en factuur

Na uw inschrijving ontvangt u drie weken voordat de praktijksessie begint een bevestiging en een routebeschrijving. De factuur ontvangt u apart.

Docenten en meer informatie

De praktijksessie wordt verzorgd door Jan Tilburgs en Michiel Appeldoorn. Wilt u meer informatie over de inhoud van deze praktijksessie, dan kunt u met een van hen contact opnemen:

Jan Tilburgs
Telefoon: (030) 23 61 850
E-mail: j.tilburgs@stade.nl

Michiel Appeldoorn

Telefoon: (013) 54 44 312 / (06) 53 51 64 34
E-mail: michiel@appeldoorn.nl

Prijs: € 495,- per deelnemer.

Korting

Neemt u samen met een collega van dezelfde organisatie deel aan de praktijksessie, dan ontvangt de tweede deelnemer 10% korting op het cursusgeld.

Voor meer informatie of inschrijvingen kunt u terecht bij:

Carolien Kuitenbrouwer
Telefoon: (030) 23 61 841
E-mail: c.kuitenbrouwer@stade.nl

U kunt zich ook inschrijven via het [inschrijfformulier](#). De uiterste inschrijfdatum is drie weken voor aanvang van de praktijksessie. Na inschrijving is kosteloos annuleren niet mogelijk. Bij verhindering kan een andere medewerker van uw organisatie uw plaats innemen. De factuur dient te allen tijde te worden voldaan.

Praktijk sessie Aanbesteden in uw lokale situatie

Deze eendaagse praktijk sessie kan Stade Advies ook in uw lokale situatie verzorgen. Voor meer informatie kunt u contact opnemen met:

Jan Tilburgs
Telefoon: (030) 23 61 850
E-mail: j.tilburgs@stade.nl

Jongeren en geld

Training voor professionals die werken met jeugd met (dreigende) financiële problemen

Heeft u belangstelling voor het inzetten van cursusbijeenkomsten voor jongeren met (dreigende) financiële problemen? Heeft u nog geen ervaring met schuldpreventietrainingen, maar zou u die wel willen gaan geven? Of heeft u wel trainingservaring, maar sluit het cursusmateriaal dat u heeft niet helemaal aan bij jongeren? Voor alle professionals die werken met jongeren met (dreigende) financiële problemen heeft Stade Advies een training op maat ontwikkeld waarbij u leert uw eigen bijeenkomsten samen te stellen.

Gemeenten en hulpverleningsorganisaties besteden steeds meer aandacht aan jongeren met schulden en/of financiële problemen. Uit de praktijk is gebleken dat de groep jongeren speciale aandacht vereist en om een intensieve begeleiding vraagt. De werkvormen en materialen in deze basistraining zijn hierop gericht. In de basistraining wordt gewerkt aan de hand van een rijke cursusmap en een cd-rom. Tijdens de cursus worden een aantal thema's, opdrachten en werkvormen uitgelicht die specifiek te maken hebben met jongeren, zoals assertiviteit, sociale druk, reclame en verleiding.

De cursus is zeer interactief en afwisselend. De deelnemers spelen allemaal een rol in de uiteenlopende werkvormen van de cursus (groepsopdrachten, presentaties). Er bestaat een ruime mogelijkheid tot discussie en uitwisseling met betrekking tot jongeren en schulden.

Na afloop van de cursus kan de professional die deel heeft genomen, zijn eigen training of themabijeenkomsten samenstellen met behulp van de cursusmap en cd-rom. De professional kan uit verschillende beschikbare thema's, opdrachten en werkvormen precies die kiezen die volgens hem het meest geschikt zijn voor zijn doelgroep.

Voor wie is deze cursus bedoeld?

De training is bedoeld voor professionals bij gemeenten, bureaus schuldhulpverlening, jeugdreclassering, jeugdzorg, ROC's en andere organisaties die werken met jeugd met beginnende financiële problemen en die rondom dit thema een cursus willen geven.

Datum:	Dinsdag 4 november 2008 of Donderdag 27 november 2008
Tijd:	09.30 – 16.30 uur
Locatie:	Wittevrouwensingel 1 te Utrecht
Aantal deelnemers:	minimaal 8 en maximaal 18 per groep
Prijs:	€ 395,- per deelnemer

Programma

- Opening en ontvangst
- Op grond van inventarisatie onder de deelnemers behandelen we drie van onderstaande thema's tijdens de training:
 - Financiële problemen en schulden - definities
 - Financiële voorzieningen voor jongeren - waar heb je recht op, hoe benader je deze voorzieningen?
 - Opzetten van een administratie
 - Opzetten van een begroting
 - Assertiviteit en sociale druk
 - Reclame en verleiding
 - Hoe hou je het vol? – gericht op de toekomst
- Didactische vaardigheden
 - Werving van de jongeren
 - Motivatietechnieken
 - Werkvormen
 - Leerstijlen

- 'Zelf aan de slag' - voorbereiden van één bijeenkomst
- Korte presentatie van de zelfgemaakte trainingsbijeenkomst
- Uitreiken digitaal materiaal

Inschrijven en informatie

Inschrijven kan via het [inschrijfformulier](#). De uiterste inschrijfdatum is drie weken voor de datum van de betreffende training. Na inschrijving is kosteloos annuleren niet mogelijk. Bij verhindering kan een andere medewerker van uw organisatie uw plaats innemen. De factuur dient te allen tijde te worden voldaan.

Materiaal en factuur

Na uw inschrijving ontvangt u drie weken voordat de training begint een bevestiging, materiaal ter voorbereiding, de routebeschrijving en apart een factuur voor de deelnamekosten. Tijdens de training ontvangt u de complete trainingsmap inclusief cd-rom en het recht om de training vanuit de eigen organisatie aan te bieden.

Korting

Neemt u samen met een collega van dezelfde organisatie deel aan deze cursus, dan ontvangt de tweede deelnemer 10% korting.

Meer informatie

Wilt u meer informatie over de inhoud van deze cursus, dan kunt u contact opnemen met:

Susanne van der Lugt
Telefoon: (030) 23 61 871
E-mail: s.vdlugt@stade.nl

Voor alle overige vragen kunt u contact opnemen met ons cursussecretariaat:

Carolien Kuitenbrouwer
Telefoon: (030) 23 61 841
E-mail: c.kuitenbrouwer@stade.nl

Jongeren en geld in uw lokale situatie

Deze training Jongeren en geld kan Stade Advies ook in uw lokale situatie verzorgen. Wilt u hier meer over weten, neemt u dan contact op met:

Susanne van der Lugt
Telefoon: (030) 23 61 871
E-mail: s.vdlugt@stade.nl

Financieel beleid

Richting rust en continuïteit!

Een professionele organisatie kan niet zonder financieel beleid. Sterker nog, eigenlijk kan geen enkele organisatie zonder een vorm van financieel beleid. Van Ahold NV tot de plaatselijke voetbalvereniging, van het mini-museum tot de mega-instelling voor zorg en welzijn: iedereen denkt na over opbrengsten, kosten, spaarpotjes, risico's en kansen. Het achterliggende streven is altijd hetzelfde: doen waar je goed in bent, zonder onnodige zorgen over stabiliteit en continuïteit.

Waarom is de realiteit van vandaag dan nog steeds dat veel professionele maatschappelijke organisaties *geen* financieel beleid hebben vastgesteld? Wij weten wel een paar redenen of argumenten, die in de praktijk vaak in samenhang spelen:

- het gaat toch al jaren goed, waarom zouden we ingewikkeld doen
- die kengetallenboekjes zeggen allemaal wat anders – en daar kan ik dus weinig mee
- financieel beleid, dat wordt meteen een moeilijk te doorgronden boekwerk
- we krijgen toch jaarlijks een goedkeurende verklaring van onze accountant?
- dan moet ik zeker aan het bestuur gaan uitleggen wat ik wil, terwijl ik al moeite heb met het lezen van de balans, als ik eerlijk ben.

Stade Advies BV en Hordijk & Hordijk BV leren u in één dag de hoofdlijnen van het maken van een financieel beleidsplan. We laten u zien hoe u:

- eenduidig de balans van uw organisatie kunt 'lezen'
- kengetallen voor uw organisatie vaststelt
- met (toekomstige) risico's zou moeten omgaan, alsmede hoe
- zaken als solvabiliteit, werkkapitaal, liquiditeit en investeringen samenhangen

We leveren niet in één dag een volmaakt financieel beleidsplan voor uw organisatie af, maar laten u wel zien hoe u daar zelf snel en gericht aan kunt werken. Met als resultaat - dat binnen enkele weken op tafel kan liggen - twee tot maximaal vijf A4-tjes, die weer voor jaren rust geven. Of ... die hopelijk nog precies op tijd aanleiding geven tot het nemen van actie!

Datum: Donderdag 6 november 2008
Tijd: 09.30 uur – 16.30 uur
Locatie: Vergadercentrum Meeting Plaza, Utrecht (Hoog Catharijne)
Aantal deelnemers: minimaal 8 en maximaal 18 per groep

Wilt u meer informatie over de inhoud van deze cursus, [klik hier](#) of neem contact op met een van de docenten:

Jan Tilburgs
(030) 23 61 850 / 06 51 24 25 11
j.tilburgs@stade.nl

Frank Hordijk
(06) 50 27 06 73
frank@hordijk.org

Wil Schelvis
(06) 44 16 25 41
wil@hordijk.org